



Formation continue des personnels d'encadrement, trois offres pour répondre aux besoins des cadres dès la rentrée : « Film annuel de l'EPL », « Plan d'accompagnement managérial » et « Groupes d'analyse de pratiques professionnelles ».

Instruction du 28/08/2025 relative à l'offre de formation continue destinée aux personnels d'encadrement

École Académique de la Formation Continue - EAFC

DAFPE

Affaire suivie par :

Martine SACHE

Sandrine GUEBER

Tél : 01 57 02 67 92

Mél : ce.dafpe-eafc@ac-creteil.fr

Texte adressé à l'ensemble des personnels de direction et d'inspection de l'académie de Créteil

En cette période de rentrée, l'École académique de la formation continue et la délégation académique à la formation des personnels d'encadrement vous accompagnent et vous proposent d'ores et déjà plusieurs offres de formation soit en accès libre soit en pré-inscription via votre espace Arena. Au cours de l'année, d'autres offres vous seront transmises par mail et vous pourrez vous inscrire lors des 4 campagnes d'inscription organisées selon le calendrier suivant :

N° CAMPAGNE	PERIODES D'INSCRIPTION	PERIODE DE FORMATION
1	Du 29 septembre au 10 octobre	Du 3 novembre au 19 décembre
2	Du 24 novembre au 5 décembre	Du 5 janvier au 21 février
3	Du 2 février au 13 février	Du 9 mars au 18 avril
4	Du 23 mars au 7 avril	Du 4 mai au 30 juin

1) Le film annuel de l'EPL

Ce dispositif vous donne la possibilité d'un temps de formation court et régulier calé sur le calendrier annuel d'un EPL et les tâches du métier des personnels de direction et de certains personnels administratifs et pédagogiques qui participent aux différentes procédures tout au long de l'année. Ces webinaires qui se déroulent de septembre à juin, seront animés par Loïc Bernard, IA-IPR EVS et associent un chef d'établissement et un responsable de service ou conseiller technique pour aborder de manière concrète la conduite des activités à maîtriser : sécurisation



des saisies de rentrée en lycée puis des opérations liées au baccalauréat, remontées STS Web, Paramétrage EDT/Pronote du 1^{er} trimestre, Budget et Demact, DHG, gestion des AED et procédures (...)

Les premiers webinaires auront lieu selon la programmation suivante :

Le mardi 9 et le jeudi 11 septembre de 16h à 18h : Finalisation de la mise en qualité des données de la base élèves en lycée.

Ces 2 webinaires sont complémentaires et sont destinés en priorité aux équipes de direction et aux secrétaires de lycée (notamment les nouveaux personnels). Ils seront animés par la DRASI Île de France et aborderont les points suivants :

- Présentation et utilisation du système d'information scolarité
- Comment éviter les problèmes d'actualisation lors des opérations de la session des examens 2026
- Comment garantir la mise en qualité des données

Lien de visio :

<https://versailles-meeting.webex.com/versailles-meeting-fr/j.php?MTID=m0fea8ceade94eb465cfc535f701f0a45>

N.B : Recommandations de connexion DRASI Île de France : Pour se connecter à Webex, il convient d'inscrire son nom de participant de la façon suivante : « NomAcadémie-NomEtablissement-ville-RNE »

Le mercredi 17 septembre de 9h à 11h : Remontées STS-Web

Ce webinaire est destiné aux personnels de direction (chefs et adjoints) en collège et lycée. Il sera animé par un chef de service d'une DSDEN, la cheffe de la division de l'organisation scolaire du rectorat (DOS), un personnel de direction de collège et de lycée.

Lien de visio : <https://visio-agents.education.fr/meeting/signin/invite/373103/creator/178466/hash/ac7af4a296219e071e08d38a0623b421ac1f0279>

Le mercredi 9 octobre de 9h à 11h : Le kit de survie du 1er trimestre : conseil de classe EDT et paramétrage Pronote Bulletins, gestion des absences...

Destiné au personnels de direction en collège et lycée, ce webinaire vous permettra de préparer la période des conseils de classes, d'organiser les remplacements de courte durée. Il sera animé par Vincent Camet, IA-IPR EVS et Julien Haegenauer, personnel de direction (sous réserve)

Lien de visio : <https://visio-agents.education.fr/meeting/signin/invite/373103/creator/178466/hash/ac7af4a296219e071e08d38a0623b421ac1f0279>

Les webinaires qui suivront vous seront proposés en pré-inscription lors des différentes campagnes.



2) Inscription à l'offre IH2EF déclinée en académie dans le cadre du Plan d'accompagnement managérial (entre le 28 août et le 10 septembre)

« Approfondir ses compétences de manager ».

Ce dispositif national issu d'un partenariat entre l'IH2EF et le réseau des IAE est destiné aux cadres pédagogiques et administratifs expérimentés (5 ans d'ancienneté) et a pour objectif de permettre aux cadres de prendre de la hauteur avec les apports de la recherche par rapport à leur propre management et d'enrichir leur possibilité d'action.

Vous trouverez dans le lien suivant la présentation synthétique de cette offre de formation :

<https://www.ih2ef.gouv.fr/media/11334/download>. Ce dispositif débute par la prise en main d'un parcours Magistère en auto-formation de 12h (<https://www.ih2ef.gouv.fr/les-fondamentaux-du-management>). A partir d'octobre, des temps à distance et en présentiel se succèdent selon le calendrier suivant :

1^{er} octobre : Lancement national en visio

9 et 10 octobre à Paris : Regroupement régional

15 décembre et 13 janvier : Regroupement académique à l'IAE Gustave Eiffel de l'Université Paris-Est-Marne-La-Vallée.

Les inscriptions sont possibles jusqu'au 10 septembre sur le lien suivant : https://externet.ac-creteil.fr/sofia-fmo-acad/default/session/preregistrationadd/globalSessionId/26575/tab/trainee/pill/individualTrainingPlan/infos/88766/01/S1/2025-10-01_16:00:00/2025-10-01_18:00:00

« Développer une culture du dialogue social en EPLE »

La loi de transformation de la fonction publique du 6 août 2019 modifie le cadre et les pratiques du dialogue social. Les managers de proximité sont appelés à développer des « savoir agir » face aux personnels et aux représentants pour permettre des échanges constructifs contribuant à la réalisation des missions de service public et à l'amélioration des conditions de travail. Cette offre hybride s'adresse aux chefs d'établissement pour leur permettre de se positionner en tant qu'acteur du dialogue social favorisant un climat apaisé et constructif en EPLE.

Le présentiel en académie se déroulera le 11 mars toute la journée au lycée Pablo Picasso de Fontenay-Sous-Bois. Des webinaires seront également proposés par l'IH2EF en amont.

Lien de pré-inscription (jusqu'au 10 septembre) : https://externet.ac-creteil.fr/sofia-fmo-acad/default/session/preregistrationadd/globalSessionId/26422/tab/trainee/pill/individualTrainingPlan/infos/86768/01/S1/2026-03-11_09:00:00/2026-03-11_17:00:00

« Prise de parole en public »

La formation s'adresse à l'ensemble des personnels d'encadrement. Elle invite les participants à travailler l'art oratoire en combinant un travail sur la posture, le regard, les silences, la voix, la communication verbale et non verbale. Elle comporte 18h et débute par une immersion préparatoire de 4 heures en ligne et se poursuit par deux journées en présentiel par une session stimulante qui alterne immersion en réalité virtuelle (VR), conférences scientifiques et ateliers d'écriture.

Le webinaire de lancement aura lieu **le 24 septembre de 16h à 18h.**

Les deux journées de présentiel en académie se dérouleront les 11 et 17 mars 2026 de 9h à 17h.



Lien de pré-inscription (jusqu'au 10 septembre) : https://externet.ac-creteil.fr/sofia-fmo-acad/default/session/preregistrationadd/globalSessionId/26574/tab/trainee/pill/individualTrainingPlan/infos/88768J01S1|2025-09-24_16:00:00|2025-09-24_18:00:00

3) Les groupes d'analyse de pratiques professionnelles.

- **Le GAPP, c'est quoi ?**

L'analyse de pratiques professionnelles est une démarche de co-développement et de co-réflexion qui s'appuie sur :

- un processus d'élaboration collectif dans un cadre sécurisé qui garantit la libre expression de chacun sans aucune forme de jugement ;
- une approche concrète qui part d'une situation réelle, investie qui pose problème pour les participants.

- **Le GAPP, avec qui ?**

Les GAPP sont proposés à différentes catégories de personnels (cadres pédagogiques et administratifs, personnels ATSS, directeurs d'école, DCIO, DDFPT).

Chaque groupe est animé par un binôme d'animateurs formés et supervisés issus de différents métiers de l'encadrement.

- **Le GAPP, comment ?**

Un groupe se déroule sur une année scolaire complète à raison de 5 demi-journées par an. Les dates sont fixées avec les participants lors de la première séance prévue pour tous les groupes le 18 novembre 2025. L'assiduité est une des conditions de réussite du processus.

Pour en savoir plus : https://youtu.be/FL2F95W_ZJM

Avant la campagne de pré-inscription qui débutera fin septembre et afin de mieux comprendre le dispositif et son processus, **nous vous invitons à une visio de présentation le jeudi 25 septembre de 17h à 18h.**

Lien de visio : <https://visio-agents.education.fr/meeting/signin/invite/491824/creator/39427/hash/e27a12a45ca622e839b0bef07dd5d4938ef983b3>

L'équipe de la délégation académique à la formation des personnels d'encadrement à l'EAFC